

La fonction managériale au service de l'encadrement

à Paris **MAN 003**

- > du 20 au 21/05/21 et du 21 au 22/06/21
- > du 04 au 05/10/21 et du 08 au 09/11/21

Durée : 4 jours (2 + 2 jours)

Coût : 1200€ nets

Objectifs

- > Faire le point sur le rôle de l'encadrement et renforcer son positionnement managérial
- > Développer ses compétences d'animation d'équipe et sa capacité à faire face à la complexité et aux exigences de la fonction

Programme

- > La fonction managériale et ses enjeux
- > Comment répondre aux attentes d'une équipe ?
- > Peut-on créer une cohésion d'équipe ?
- > Ce que recouvre la motivation
- > Comment faire respecter et atteindre les objectifs fixés ?
- > Quelle posture tenir pour prévenir et gérer le conflit ?
- > Que peut-on attendre de l'évaluation ?
- > Quelles sont les limites d'un management participatif ?
- > Quelles sont les différentes attitudes à adopter face à des comportements professionnels inattendus ?
- > Comment aborder, proposer le changement ?
- > Comment trouver en soi les ressources personnelles pour assumer ses responsabilités ?

Public concerné

- > Tout personnel d'encadrement

Prérequis

- > Aucun

Méthode pédagogique

- > Évaluation des connaissances
- > Analyse des pratiques
- > Mises en situation, cas concrets
- > Évaluation des acquis
- > Support pédagogique remis aux stagiaires

Intervenant

- > Christine DELABARRE, Psychologue du travail

La prise de décision du cadre

à Paris **MAN 006**

- > du 10 au 11/06/2021
- > du 29 au 30/09/2021

Durée : 2 jours

Coût : 690€ nets

Objectifs

- > Comprendre ce que revêt le processus décisionnel
- > Faciliter ses prises de décision
- > Acquérir des méthodes et des outils d'aide à la décision

Programme

- > Le processus de décision et la rationalité
- > Les biais cognitifs
- > Le rôle des émotions et du stress dans la prise de décision
- > Les notions d'urgence et d'importance
- > La position du cadre et la prise de décision
- > La délégation
- > Quelques modèles de processus décisionnels
- > Les matrices d'aide à la décision, de résolution de problème
- > L'identification des priorités
- > La démarche heuristique
- > La décision de groupe

Public concerné

- > Tout personnel d'encadrement

Prérequis

- > Aucun

Méthode pédagogique

- > Évaluation des connaissances
- > Analyse des pratiques
- > Mises en situation, cas concrets
- > Évaluation des acquis
- > Support pédagogique remis aux stagiaires

Intervenant

- > Christine DELABARRE, Psychologue du travail

L'analyse des pratiques managériales

à Paris **PEN 030**

- > du 28 au 29/06/2021
- > du 02 au 03/12/2021

Durée : 2 jours

Coût : 640€ nets

Objectifs

- > Analyser ses pratiques managériales pour développer ses compétences
- > Identifier son style de management
- > Réfléchir aux implications du « faire travailler autrui »

Programme

- > Le management pour l'analyse de l'activité et la démarche compétence
- > Les styles de management
- > Les compétences et ses composantes
- > Les métiers de directeur et de cadre
- > Démarche d'élucidation des productions professionnelles réalisées

Public concerné

- > Directeurs, cadres

Prérequis

- > Aucun

Méthode pédagogique

- > Analyse des pratiques
- > Échanges entre pairs
- > Synthèses
- > Analyse de cas
- > Support pédagogique remis aux stagiaires

Intervenant

- > Jean-Christophe CHATELAIN, formateur, Directeur à l'ENPJJ